

# ПОЛИТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## POLITICAL MANAGEMENT

---

УДК 35.071.2

### НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РОССИИ

**Сергей Викторович Китаев**

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС,  
г. Волгоград, Российская Федерация

**Аннотация. Введение.** В статье рассматривается роль национальных целей развития Российской Федерации как стратегического инструмента управления социально-экономическим прогрессом. Анализируется взаимосвязь между национальными целями, механизмами их реализации и достижением устойчивого экономического роста, повышения качества жизни населения. Особое внимание уделяется факторам, влияющим на эффективность национальных целей, включая институциональную среду, ресурсное обеспечение, вовлеченность общества и механизмы мониторинга и оценки. На основе анализа современной научной литературы и статистических данных, статья предлагает оценку текущего влияния национальных целей на социально-экономическое развитие России и определяет перспективные направления для повышения их результативности в долгосрочной перспективе.

**Методология и методы.** В статье используются теоретические и эмпирические методы исследования, такие как сравнительный, анализ и синтез, метод интерпретации данных.

**Анализ.** Национальные цели развития становятся ключевым инструментом стратегического управления для государств, стремящихся к обеспечению устойчивого социально-экономического роста. Для Российской Федерации национальные цели развития представляют собой систему долгосрочных приоритетов, направленных на достижение качественно нового уровня жизни граждан, укрепление национальной конкурентоспособности и обеспечение устойчивого развития. Актуальность исследования роли национальных целей развития как фактора социально-экономического роста России обусловлена необходимостью оценки

эффективности выбранной стратегической модели и определения путей ее совершенствования в условиях динамично меняющейся внешней и внутренней среды.

**Результаты.** Национальные цели развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года представляют собой важный стратегический инструмент, способный оказать существенное влияние на социально-экономический рост страны. Промежуточные результаты свидетельствуют о наличии позитивных тенденций, однако для достижения заявленных амбициозных целей необходимо преодолеть ряд серьезных вызовов и усилить эффективность механизмов их реализации. Дальнейшие исследования должны быть направлены на углубленный анализ динамики достижения национальных целей развития, оценку влияния внешних факторов и разработку механизмов адаптации к меняющимся условиям.

**Ключевые слова:** национальные цели развития, социально-экономическое развитие, стратегическое планирование, экономический рост, качество жизни, государственное управление, Россия.

UDC 35.071.2

## NATIONAL DEVELOPMENT GOALS AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC GROWTH IN RUSSIA

Sergey V. Kitaev

Volgograd Institute of Management, branch of RANEPa,  
Volgograd, Russian Federation

**Abstract. Introduction.** The article examines the role of the national development goals of the Russian Federation as a strategic tool for managing socio-economic progress. The article analyzes the relationship between national goals, mechanisms for their implementation and achieving sustainable economic growth and improving the quality of life of the population. Special attention is paid to the factors influencing the effectiveness of national goals, including the institutional environment, resource provision, public engagement, and monitoring and evaluation mechanisms. Based on the analysis of modern scientific literature and statistical data, the article offers an assessment of the current impact of national goals on the socio-economic development of Russia and identifies promising areas for improving their effectiveness in the long term.

**Methodology and methods.** The article uses theoretical and empirical research methods such as comparative, analysis and synthesis, and data interpretation.

**Analysis.** National development goals are becoming a key instrument of strategic management for States seeking to ensure sustainable socio-economic growth. For the Russian Federation, national development goals represent a system of long-term priorities aimed at achieving a qualita-

tively new standard of living for citizens, strengthening national competitiveness and ensuring sustainable development. The relevance of the study of the role of national development goals as a factor of socio-economic growth in Russia is determined by the need to assess the effectiveness of the chosen strategic model and identify ways to improve it in a dynamically changing external and internal environment.

**Results.** The National Development Goals of the Russian Federation until 2030 and for the future until 2036 represent an important strategic tool capable of having a significant impact on the socio-economic growth of the country. The interim results indicate positive trends, but in order to achieve the stated ambitious goals, it is necessary to overcome a number of serious challenges and strengthen the effectiveness of their implementation mechanisms. Further research should focus on an in-depth analysis of the dynamics of achieving national development goals, assessing the impact of external factors, and developing mechanisms to adapt to changing conditions.

**Keywords:** national development goals, socio-economic development, strategic planning, economic growth, quality of life, public administration, Russia.

**Введение.** В условиях глобальных вызовов и динамично меняющейся мировой экономики, стратегическое планирование и целеполагание становятся ключевыми инструментами для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития национальных государств. В Российской Федерации, начиная с 2018 года, национальные цели развития (НЦР) определены в качестве приоритетных ориентиров государственной политики, направленных на достижение качественных изменений в социально-экономической сфере. Актуальность исследования роли НЦР как фактора социально-экономического роста обусловлена необходимостью оценки их реального влияния на динамику развития страны, выявления потенциальных барьеров и определения путей повышения эффективности их реализации.

Концепция национальных целей развития восходит к идеям программно-целевого управления и стратегического планирования, получившим широкое распространение в практике государственного управления в XX веке. Согласно международному документу Организации Объединенных Наций, НЦР рассматриваются как инструмент формирования долгосрочного видения развития страны, определения приоритетных направлений государственной политики и мобилизации ресурсов для достижения общественно значимых результатов [13].

В контексте теории человеческого капитала НЦР, ориентированные на улучшение образования, здравоохранения, культуры и социальной защиты, выступают как инвестиции в повышение качества рабочей силы и интеллектуального потенциала нации, что является ключевым фактором долгосрочного экономического роста. В свою очередь, НЦР, направленные на развитие инфраструктуры и технологическое обновление, способствуют повышению производительности труда и конкурентоспособности национальной экономики.

Большое значение имеет важность учета социокультурных факторов и вовлечения гражданского общества в процесс формирования и реализации НЦР. Легитимность и общественная поддержка НЦР являются важным условием их успешной реализации и достижения заявленных результатов.

**Методология и методы.** В статье используются такие теоретические и эмпирические методы исследования, как: сравнительный, анализ и синтез, метод интерпретации данных.

**Анализ.** В Российской Федерации система национальных целей развития была впервые сформулирована в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [15]. В дальнейшем, в Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [16], были определены новые, более амбициозные национальные цели на долгосрочную перспективу, которые были расширены Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [17].

Национальные цели развития на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года охватывают семь ключевых направлений, отражающих приоритеты социально-экономического развития страны:

*1. Сохранение населения, укрепление здоровья и повышения благополучия людей, поддержка семьи.*

По данным Росстата [14], к началу 2025 года наблюдается незначительное увеличение ожидаемой продолжительности жизни по сравнению с 2020 годом, однако темпы роста замедлились под влиянием пандемии COVID-19 и геополитической ситуации. Показатели рождаемости остаются на низком уровне, несмотря на меры государственной поддержки семей с детьми [1]. В сфере здравоохранения отмечается модернизация первичного звена медицинской помощи и развитие высокотехнологичной медицинской помощи, однако доступность и качество медицинской помощи в регионах остаются неравномерными [12].

*2. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности.*

В области образования зафиксировано расширение доступа к онлайн-образованию и цифровым образовательным ресурсам [6]. Реализуются программы воспитания патриотизма, поддержки талантливой молодежи и развития системы профессионального образования, ориентированные на потребности рынка труда [3]. Однако качество образования и соответствие образовательных программ требованиям современной экономики требуют дальнейшего совершенствования [4].

*3. Комфортная и безопасная среда для жизни.*

Наблюдается активное строительство нового жилья и реализация программ благоустройства городской среды [8]. Развитие транспортной инфраструктуры, особенно в регионах, остается важным вызовом, требующим значительных инвестиций [7].

#### *4. Экологическое благополучие.*

В сфере экологии активно осуществляется реформирование отрасли, строительство инфраструктуры (комплексы по переработке, полигоны), предпринимаются меры по оздоровлению водных объектов, сохранению биологического разнообразия и развития экотуризма, лесовосстановлению, реализуются проекты по снижению выбросов загрязняющих веществ и улучшению экологической обстановки в крупных городах [2].

#### *5. Устойчивая и динамичная экономика.*

К апрелю 2025 года, на фоне адаптации экономики к новым условиям, реальные располагаемые доходы населения демонстрируют смешанную динамику [14]. Уровень бедности, по оценкам, несколько снизился, однако сохраняется дифференциация доходов между различными группами населения [9]. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства продолжает расширяться, но бизнес-климат остается нестабильным под влиянием внешних факторов [10].

#### *6. Технологическое лидерство.*

Происходит увеличение государственного финансирования науки и инноваций в бюджете на 2025 год, осуществляется стимулирование частных инвестиций в НИОКР (например, через налоговые льготы), запускаются новые грантовые программы и механизмы поддержки научных исследований. Начинают реализовываться проекты по созданию новых научных центров, лабораторий, технопарков и т.п.

#### *7. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления.*

В сфере цифровой трансформации достигнут значительный прогресс в развитии цифровой инфраструктуры и расширении доступа к интернету, особенно в удаленных регионах. Активно внедряются цифровые технологии в государственное управление, экономику и социальную сферу. Развитие цифровых компетенций населения и обеспечение кибербезопасности остаются приоритетными задачами [11].

Каждая национальная цель детализируется через систему целевых показателей и индикаторов, позволяющих измерять прогресс в достижении поставленных задач. Например, цель «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» включает такие показатели, как темпы роста ВВП, инвестиции в основной капитал, производительность труда, реальные располагаемые доходы населения, уровень бедности и другие.

Основным механизмом реализации национальных целей развития являются национальные проекты, представляющие собой комплексы взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение конкретных результатов в рамках каждой национальной цели. Национальные проекты финансируются из федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, внебюджетных источников и частных инвестиций. Большое значение в данной сфере имеет государственно-частное партнерство [5].

**Заключение.** Реализация национальных проектов оказывает влияние на социально-экономический рост через различные каналы. Инвестиции в национальные проекты стимулируют экономическую активность, создают новые рабочие места, способствуют развитию инфраструктуры и повышению производительности труда. Улучшение качества человеческого капитала за счет развития образования и здравоохранения повышает конкурентоспособность экономики и обеспечивает долгосрочный экономический рост. Цифровая трансформация экономики, стимулируемая национальным проектом «Цифровая экономика», способствует повышению эффективности бизнеса, снижению транзакционных издержек и созданию новых рынков и возможностей для роста.

Однако, эффективность национальных целей как фактора социально-экономического роста не является автоматической и зависит от целого ряда факторов, включая институциональную среду, ресурсное обеспечение, вовлеченность общества и механизмы мониторинга и оценки. Для повышения результативности НЦР необходимо предпринять комплекс мер, направленных на совершенствование системы управления, институциональной среды и механизмов реализации, а также на усиление вовлеченности общества и адаптацию к внешним вызовам.

Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на углубленный анализ влияния конкретных национальных проектов на различные аспекты социально-экономического развития, оценку эффективности различных механизмов управления и мониторинга, а также на разработку методологических подходов к измерению и прогнозированию влияния национальных целей на долгосрочный экономический рост и качество жизни населения.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Годовой отчет о ходе реализации государственной программы Российской Федерации «Социальная поддержка граждан» за 2024 год. URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/2729> (дата обращения: 17.04.2025).
2. Государственный доклад о состоянии и использовании минерально-сырьевых ресурсов Российской Федерации в 2023 году. URL: [https://www.mnr.gov.ru/docs/o\\_sostoyanii\\_i\\_ispolzovanii\\_mineralno\\_syrevykh\\_resursov\\_rossiyskoy\\_federatsii/gosudarstvenny\\_doklad\\_o\\_sostoyanii\\_i\\_ispolzovanii\\_mineralno\\_syrevykh\\_resursov\\_rossiyskoy\\_federatsii/](https://www.mnr.gov.ru/docs/o_sostoyanii_i_ispolzovanii_mineralno_syrevykh_resursov_rossiyskoy_federatsii/gosudarstvenny_doklad_o_sostoyanii_i_ispolzovanii_mineralno_syrevykh_resursov_rossiyskoy_federatsii/) (дата обращения: 17.04.2025).
3. Доклад о реализации государственной политики в сфере высшего образования и соответствующего дополнительного профессионального образования. URL: <http://static.government.ru/media/files/9FSaRZ2GJ7GRZc1hTICXDQAV9orIaXtI.pdf> (дата обращения: 17.04.2025).

4. Индикаторы образования: 2025. Москва: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». URL: <https://issek.hse.ru/news/1023576877.html> (дата обращения: 17.04.2025).
5. Китаев, С. В. Особенности государственно-частного партнерства в России на современном этапе // Теории и проблемы политических исследований. 2023. Т. 12. № 8А. С. 15-25.
6. Ключевые результаты Национального проекта «Образование» по итогам 2019–2024 годов. URL: <https://edu.gov.ru/national-project/results/> (дата обращения: 17.04.2025).
7. Нацпроект «Безопасные качественные дороги»: итоги работы в цифрах. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/natsproekt-bezopasnye-kachestvennye-dorogi-itogi-raboty-v-tsifrakh/> (дата обращения: 17.04.2025).
8. Нацпроект «Жилье и городская среда»: итоги и достижения. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/natsproekt-zhile-i-gorodskaya-sreda-itogi-i-dostizheniya/> (дата обращения: 17.04.2025).
9. О текущей ситуации в российской экономике. Итоги 2024 года. Обзор Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/ekonomicheskie\\_obzory/o\\_tekushchey\\_situacii\\_v\\_rossiyskoj\\_ekonomike\\_itogi\\_2024\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/ekonomicheskie_obzory/o_tekushchey_situacii_v_rossiyskoj_ekonomike_itogi_2024_goda.html) (дата обращения: 17.04.2025).
10. Опора России. Индекс ОПОРЫ RSBI. Москва: Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ». URL: <https://opora.ru/projects/indeks-opory-rsbi/> (дата обращения: 17.04.2025).
11. Основные события по цифровизации отраслей в 2024 году. Регулярный дайджест. АНО «Цифровая экономика». URL: <https://d-economy.ru/analitic/reguljatornyj-dajdzhest-2/> (дата обращения: 17.04.2025).
12. Постановление Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от 20 ноября 2024 года № 493-СФ «Об основных результатах национального проекта «Здравоохранение» и о задачах нового национального проекта «Продолжительная и активная жизнь». URL: <http://council.gov.ru/activity/documents/162244/> (дата обращения: 17.04.2025).
13. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Нью-Йорк: Организация Объединенных Наций. URL: [https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/2030\\_Agenda\\_ru.pdf](https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/2030_Agenda_ru.pdf) (дата обращения: 17.04.2025).
14. Социально-экономическое положение России. 2024 года. Москва: Федеральная служба государственной статистики. URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2024.pdf> (дата обращения: 17.04.2025).
15. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 17.04.2025).

16. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726> (дата обращения: 17.04.2025).

17. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 17.04.2025).

## REFERENCES

1. Annual report on the implementation of the state program of the Russian Federation «Social support of citizens» for 2024. URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/2729> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

2. State report on the state and use of mineral resources of the Russian Federation in 2023. URL: [https://www.mnr.gov.ru/docs/o\\_sostoyanii\\_i\\_ispolzovanii\\_mineralno\\_syrevykh\\_resursov\\_rossiyskoy\\_federatsii/gosudarstvenny\\_doklad\\_o\\_sostoyani\\_i\\_ispolzovanii\\_mineralno\\_syrevykh\\_resursov\\_rossiyskoy\\_federatsii/](https://www.mnr.gov.ru/docs/o_sostoyanii_i_ispolzovanii_mineralno_syrevykh_resursov_rossiyskoy_federatsii/gosudarstvenny_doklad_o_sostoyani_i_ispolzovanii_mineralno_syrevykh_resursov_rossiyskoy_federatsii/) (data obrashcheniia: 17.04.2025).

3. Report on the implementation of state policy in the field of higher education and related additional professional education. URL: <http://static.government.ru/media/files/9FSaRZ2GJ7GRZc1hTICXDQAV9orIaXtI.pdf> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

4. Education indicators: 2025. Moscow: National Research University «Higher School of Economics». URL: <https://issek.hse.ru/news/1023576877.html> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

5. Kitaev, S. V. Features of public-private partnership in Russia at the present stage // Theories and problems of political research 2023. Vol. 12. No. 8A. S. 15-25.

6. Key results of the National Project «Education» based on the results of 2019–2024. URL: <https://edu.gov.ru/national-project/results> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

7. National project «Safe high-quality roads»: results of work in figures. URL: <https://национальныепроекты.RF/news/natsproekt-bezopasnye-kachestvennie-dorogi-itogiraboty-v-tsifrakh/> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

8. National project «Housing and urban environment»: results and achievements. URL: <https://национальныепроекты.RF/news/natsproekt-zhile-i-gorodskaya-sreda-itogi-i-dostizheniya/> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

9. About the current situation in the Russian economy. The results of 2024. Review of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/ekonomicheskije\\_obzory/o\\_tekushchej\\_situacii\\_v\\_rossiyskoy\\_ekonomike\\_itogi\\_2024\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/ekonomicheskije_obzory/o_tekushchej_situacii_v_rossiyskoy_ekonomike_itogi_2024_goda.html) (data obrashcheniia: 17.04.2025).

10. The pillar of Russia. The RSBI SUPPORT index. Moscow: All-Russian public organization of small and medium-sized enterprises «SUPPORT of RUSSIA». URL: <https://opora.ru/projects/indeks-opory-rsbi/> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

11. Main events on digitalization of industries in 2024. A regular digest. ANO «Digital Economy». URL: <https://d-economy.ru/analytic/reguljatornyj-dajdzhest-2/> / (data obrashcheniia: 17.04.2025).

12. Resolution of the Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation dated November 20, 2024 No. 493-SF «On the main results of the national project «Healthcare» and on the tasks of the new national project «Long and Active Life». URL: <http://council.gov.ru/activity/documents/162244/> / (data obrashcheniia: 17.04.2025).

13. Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development. New York: United Nations. URL: [https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/2030\\_Agenda\\_ru.pdf](https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/2030_Agenda_ru.pdf) (data obrashcheniia: 17.04.2025).

14. Socio-economic situation of Russia. In 2024. Moscow: Federal State Statistics Service. URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2024.pdf> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

15. Decree of the President of the Russian Federation dated May 7, 2018 No. 204 «On National Goals and Strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

16. Decree of the President of the Russian Federation dated July 21, 2020 No. 474 «On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

17. Decree of the President of the Russian Federation dated May 07, 2024 No. 309 «On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (data obrashcheniia: 17.04.2025).

### Информация об авторе

**Сергей Викторович Китаев**, кандидат политических наук, доцент кафедры государственного управления и менеджмента, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС, ул. Гагарина, 8, 400131 г. Волгоград, Российская Федерация, [kitaevs@mai.ru](mailto:kitaevs@mai.ru), SPIN-код: 4466-2374

### Information about the author

**Sergey V. Kitaev**, Candidate of Political Sciences, Associate Professor, Department of Public Administration and Management, Volgograd Institute of Management, branch of Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, 8 Gagarina St., 400131, Volgograd, Russian Federation, [kitaevs@mai.ru](mailto:kitaevs@mai.ru), author's SPIN code: 4466-2374

**Для цитирования:** Китаев С. В. Национальные цели развития как фактор социально-экономического роста России // Парадигмы управления, экономики и права. 2025. Т. 6, № 2 (16). С. 7-15. URL: [https://paradigmy34.ru/issues/Parad\\_2025\\_N2.pdf](https://paradigmy34.ru/issues/Parad_2025_N2.pdf).